

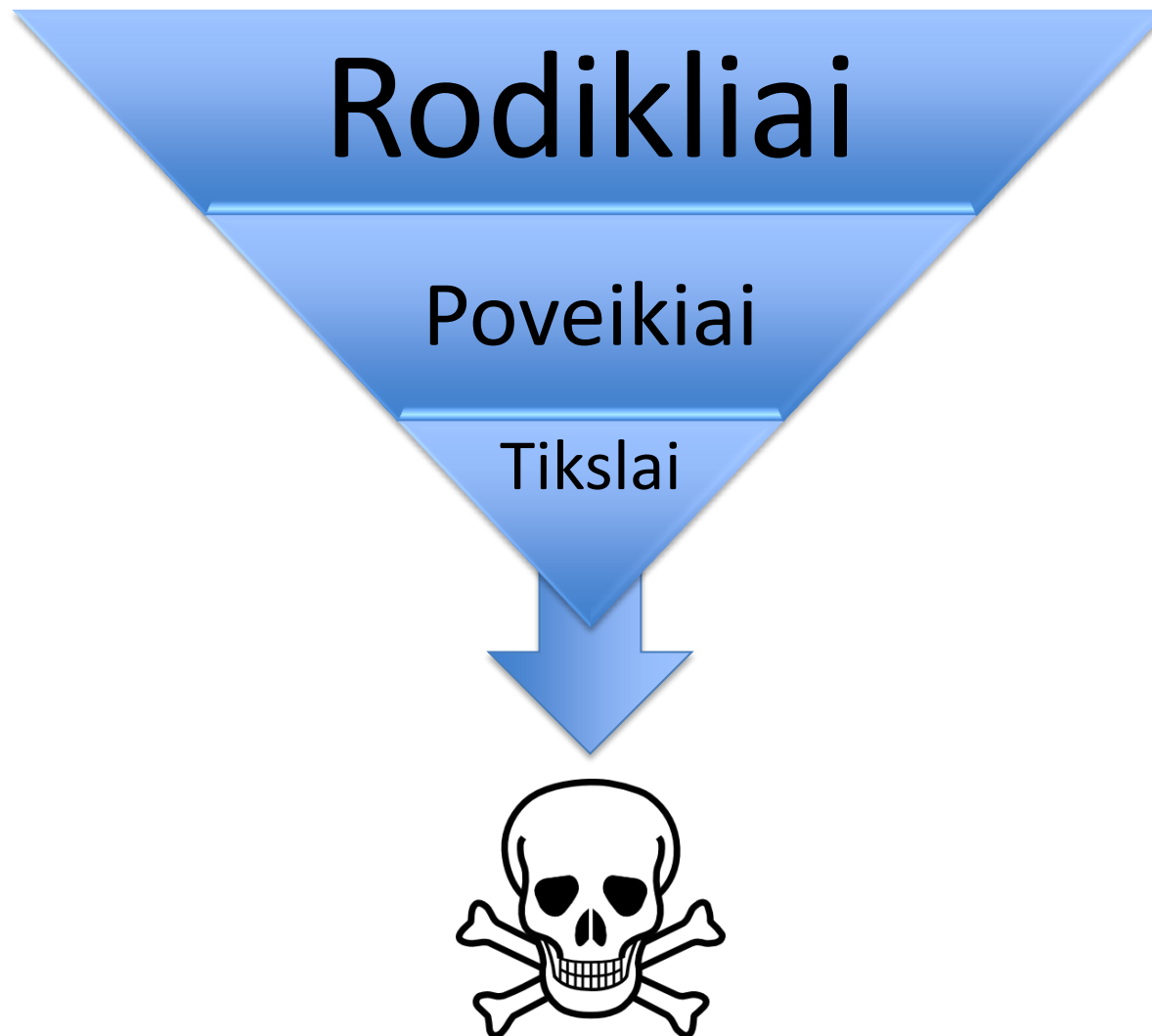
PROJEKTO RIZIKOS VALDYMAS

Tomas Kubilius,
NVO Programos Lietuvoje koordinadorius
2013 09 23-25

Kuo rizikuojame?

- Rizikuojame nepasiekti NVO Programos Lietuvoje tikslų:
 - sustiprinti pilietinės visuomenės vystymąsi ir prisidėti prie socialinio teisingumo, demokratijos ir tvarios plėtros;
 - skatinti dvišalius santykius tarp Lietuvos ir šalių donorių – Norvegijos, Islandijos ir Lichtenšteino.
- Taip pat susiduriame su rizika neįgyvendinti bendrųjų visų EEE finansinio mechanizmo NVO Programų prioritetų.

Jei netinkamai valdysime rizikas...



Kodėl reikia valdyti riziką?

- Rizikos valdymas yra viena iš prioritetinių veiklų NVO Programos Operatoriui, Finansinių Mechanizmų Valdybai ir šalims donorėms.
- Rizikos valdymas pirmiausiai yra naudingas projekto vykdytojui:
 - sudaro prielaidas išvengti netikėtumų;
 - priverčia įsivertinti situaciją kol dar nepasibaigę projekto veiklos;
 - palieka laiko pasitaisyti;
- Netinkamai valdant rizikas galime sulaukti nepalankaus šalių donorių įvertinimo sprendžiant dėl kitos finansinės perspektyvos programų.
- Kiekvienas projekto vykdytojas turi įsivertinti rizikas ir jų valdymo procesą galutinėje projekto ataskaitoje.

Rizikų valdymo lygiai

Šalys
donorės

Finansinių
mechanizmų
valdyba

NVO Programa Lietuvoje

Projektai

Rizikų valdymo planas (I)

Rizikos tipas ir pasireiškimo aspektas	Rizikos pasireiškimo tikimybė	Rizikos poveikio mastas	Rizikos valdymo priemonės
Finansinė rizika: <ul style="list-style-type: none">- Prekių/paslaugų kainų didėjimo rizika- nuosavo indėlio trūkumo rizika- mokesčių didėjimo rizika	Maža/ vidutinė/ didelė	Mažas/ vidutinis/ didelis	1. Rizikos vengimo priemonės 2. Pasireiškusios rizikos valdymo priemonės
Socialinė rizika: <ul style="list-style-type: none">- organizacinė rizika, pvz., savanorių surinkimas ir suvaldymas- žmoniškųjų išteklių kompetencijos rizika- pokyčių ir inovacijų baimė- Negebėjimas bendradarbiauti, dirbti komandoje			
Institucinė rizika: <ul style="list-style-type: none">- Personalo organizavimo rizika (personalo kaita, kompetentingų specialistų pritraukimas/ išlaikymas)- Tęstinumo užtikrinimo rizika- NVO pasyvumo rizika			

Rizikų valdymo planas (II)

Rizikos tipas ir pasireiškimo aspektas	Rizikos pasireiškimo tikimybė	Rizikos poveikio mastas	Rizikos valdymo priemonės
Politinė rizika: <ul style="list-style-type: none"> - nepakankamas valstybės ir savivaldybių institucijų įsitraukimas, bendras darbas, projekto rezultatų pritaikymas ir naudojimas - Motyvacijos arba politinės valios stoka, opozicijos pasipriešinimas, interesų grupių įtaka, kt. 	Maža/ vidutinė/ didelė	Mažas/ vidutinis/ didelis	1. Rizikos vengimo priemonės 2. Pasireiškusios rizikos valdymo priemonės
Projekto rezultatų užtikrinimo rizika: <ul style="list-style-type: none"> - Nepakankamos kokybės rezultatai; - Nepakankamos kiekybės rezultatai; 			
Viešinimo ir sklaidos proceso rizika: <ul style="list-style-type: none"> - nepakankamas viešumas; - nepakankamas dalyvių skaičius renginiuose. - Tikslinės grupės ar visuomenės pasipriešinimas įgyvendinamam projektui 			

Rizikos vengimo priemonės

Rizikos vengimo priemonių pavyzdžiai:

- projekto įgyvendinimo stebėsenos stiprinimas, projekto plano peržiūra/korekcija remiantis stebėsenos duomenimis;
- valdymo ir kontrolės sistemos tobulinimas, papildomų resursų šioms sritims numatymas;
- NVO sektoriaus ir tikslinės grupės aplinkos stebėjimas;
- projektui aktualių prekių/paslaugų rinkos sekimas;
- faktinių ir planuotų išlaidų reguliarius palyginimas projekto eigoje;
- atvira diskusija, konsultacijos su NVO Programos Operatoriaus atstovais.

Rizikos valdymas ir atsiskaitymas yra privalomas kiekvienos projekto patikros vietoje darbotvarkės punktas.

Pasireiškusios rizikos valdymo priemonės

Pasireiškusios rizikos valdymo priemonių pavyzdžiai:

- projekto įgyvendinimo grafiko keitimas (veiklų/projekto trukmė, veiklų eiliškumas, kt.);
- projekto biudžeto keitimas (išlaidų perskirstymas, mažinimas, papildomų išteklių paieška);
- projekto įgyvendinimo komandos keitimas (naujų narių įtraukimas, esamų pakeitimas, ekspertų pakeitimas, kt.);
- partnerių keitimas, pašalinimas, įtraukimas, atsakomybių tarp projekto vykdytojų perskirstymas
- numatytų projekto rezultatų apimties ar pobūdžio keitimas;
- projekto suspendavimas, nutraukimas.

Visais pasireiškusios rizikos atvejais nedelsiant turi būti informuojami NVO Programos Lietuvoje Operatoriaus atstovai.

Ačiū už dėmesį!

- Klausimai?
- Nuomonės?
- Pasiūlymai!